

# 産業経営研究

— 第39号 —

— 2020.3 —

---

わが国の消費生活協同組合の会計規定 —「一般に公正妥当と認められる会計慣行」をめぐる— …………… 山下 壽文	1
高齢者雇用政策が高齢者の就労行動に与えた影響 —シルバー人材センターの利用実態から— …………… 岡村 薫	19
中小企業経営者教育による管理会計実践の促進 —熊本同友会の経営指針を創る会の事例— …………… 木村 眞実 吉川 晃史	29
中小企業における経営理念の定着とボトムアップ型 経営の実現 …………… 吉川 晃史	49
研究所近況 ……………	63

## 執筆者紹介

山下 壽文 …………… 熊本学園大学特任教授  
岡村 薫 …………… 熊本学園大学准教授  
木村 眞実 …………… 東京都市大学准教授  
吉川 晃史 …………… 関西学院大学准教授

令和2年3月31日発行

---

産業経営研究 第39号

編集代表者 末 永 英 男

発行 熊本学園大学附属産業経営研究所  
〒862-8680 熊本市中央区大江2丁目5番1号  
電話 (096) 364-5161(代)  
<http://www3.kumagaku.ac.jp/research/eb/>

印刷所 ホープ印刷株式会社  
〒861-8007 熊本市北区龍田弓削1丁目4-12  
電話 (096) 338-0500

---

STUDIES OF ECONOMICS AND BUSINESS  
(SANGYO KEIEI KENKYU)

---

No. 39

March, 2020

---

CONTENTS

Accounting for A Consumer Cooperative Association of Japan ..... Toshifumi Yamashita	1
The Impact of Pension and Elderly Employment Policy on the Human Resource Center for older people. .... Kaoru Okamura	19
Development of management accounting practices through education for SME managers: a case of Kumamoto Doyukai ..... Mami Kimura Kohji Yoshikawa	29
Establishment of management philosophy and realization of bottom-up management at SMEs ..... Kohji Yoshikawa	49
Institute Activities .....	63

---

Published by  
THE INSTITUTE OF ECONOMICS AND BUSINESS  
KUMAMOTO GAKUEN UNIVERSITY  
KUMAMOTO, JAPAN